

FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE  
HANDBAL

RAPORTUL COMISIEI  
DE CENZORI  
2019

Noi comisia de cenzori a F.R. HANDBAL am procedat la verificarea balanței de verificare anuală a F.R. Handbal, la 31 decembrie 2019, sub responsabilitatea conducerii organizației în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82 din 1991, modificată și completată.

Menționăm faptul că în urma inventarierii patrimoniului de la 31.12.2019 nu au fost înregistrate diferențe între evidența faptică (listele de inventar) și evidența scriptică.

Pe parcursul anului, cenzorii a efectuat verificări prin sondaj iar constatările au fost aduse la cunoștința conducerii Federației.

## **1. PREZENTAREA FEDERAȚIEI**

Sediul social este situat în București, str. Aviator Popa Marin, nr. 2, sector 1.

### **Prezentarea activității**

Federația Română de Handbal este o structură sportivă de drept privat reorganizată în baza Legii nr. 69/2000, cu activitatea preponderent sportivă – cod CAEN 9319, având CUI 4266359. Resursele financiare ale Federației sunt constituite din venituri proprii și din venituri de la bugetul de stat prin Ministerul Tineretului și Sportului.

## **2. POLITICI CONTABILE**

Principalele politici contabile adoptate pentru întocmirea acestor situații financiare sunt descrise mai jos :

### **Bazele contabilității**

Balanța de verificare aferentă 31.12.2019 este întocmită conform Standardelor Naționale de Contabilitate, Legii Contabilității nr. 82/1991, revizuită și republicată și a celorlalte reglementări fiscale românești. Situațiile sunt întocmite pe baza principiului continuității activității.

### **Moneda de prezentare**

Balanța de verificare a anului 2019 este întocmită în lei românești (RON).

### **Principiul continuității activității**

Natura activității Federației asigură promovarea sportului de performanță, care cuprinde activitatea sportivă internă și internațională. Sursele de finanțare ale activităților provin din veniturile proprii realizate de Federație și din venituri de la bugetul de stat.

Administratorii cred că Federația va putea să-și continue activitatea pe baza principiului continuității în viitorul anticipat doar dacă finanțarea, din venituri proprii și bugetare, va putea fi asigurată și prin urmare situațiile financiare au fost întocmite pe baza acestui principiu.

### **Celelalte principii contabile**

Federația a respectat și celelalte principii contabile, din care menționăm : Principiul permanenței metodelor; Principiul prudenței; Principiul independenței exercițiului; Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv; Principiul intangibilității; Principiul prevalenței economicului asupra juridicului; Principiul necompensării; Prag de semnificație.

### **Conversia tranzacțiilor în monedă străină**

În anul 2019 Federația a avut încasări și plăți în monedă străină.

### **Creanțele comerciale**

Creanțele se înregistrează la valoarea lor nominală. În anul 2019 Federația nu a avut creanțe în devize.

Creaanțele comerciale sunt înregistrate în situațiile de raportare financiară la valoarea lor nominală.

#### **Imobilizări corporale**

În anul 2019 Federația a avut imobilizări corporale, reprezentate prin clădiri, echipamente tehnologice, mijloace de transport, înregistrate la valoarea nominală. În perioada auditată, pentru imobilizările corporale, s-a calculat amortizare pe baza scadențarului de amortizare.

#### **Active necorporale**

Un activ necorporal este un activ nemonetar identificabil, fără substanță fizică. Federația nu are înregistrate active necorporale..

#### **Numerar și echivalent de numerar**

Pentru situația fluxului de numerar, numerarul și echivalentul acestuia cuprind numerar în casă și numerar în conturile de disponibilități la bănci.

#### **Stocuri**

În anul 2019 Federația a avut stocuri reprezentate în principal din materiale sportive și obiecte de inventar, înregistrate la valoarea nominală de achiziție.

#### **Impozitare**

Federația nu este plătitoare de impozit pe profit, fiind o entitate nonprofit.

#### **Datorii**

Datoriile sunt înregistrate la valoarea nominală.

#### **Provizioane**

Federația a calculat provizioane pentru deprecierea creanțelor.

#### **Instrumente financiare**

Instrumentele financiare înregistrate în bilanț includ numerarul și echivalentele acestuia, creanțele și datoriile comerciale, anumite active.

Metodele particulare de recunoaștere adoptate sunt prezentate în declarațiile individuale de politici asociate fiecărui element.

În urma verificărilor efectuate au rezultat următoarele:

### **I. SITUAȚIA PATRIMONIULUI**

#### **1. SITUAȚIA ACTIVULUI**

La data de 31.12.2019 Federația Română de Handbal a avut un **ACTIV NET** cifrat la 4.638.706 lei.

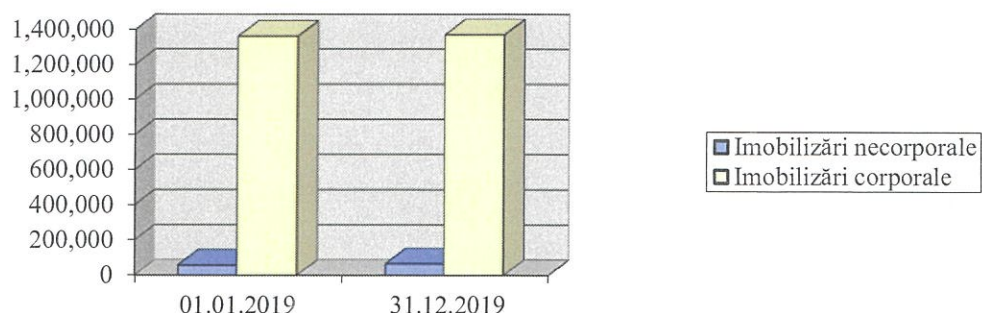
din care:

A. – **IMOBILIZĂRI** în valoare de 1.435.313 lei înregistrate la data de 31.12.2019.

Evoluția imobilizărilor în perioada auditată se prezintă astfel:

- lei -

Denumirea imobilizărilor	Valoarea la 01.01.2019	Valoarea la 31.12.2019
Imobilizări necorporale	57.882	65.506
Imobilizări corporale	1.361.008	1.369.807
<b>TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>1.418.890</b>	<b>1.435.313</b>

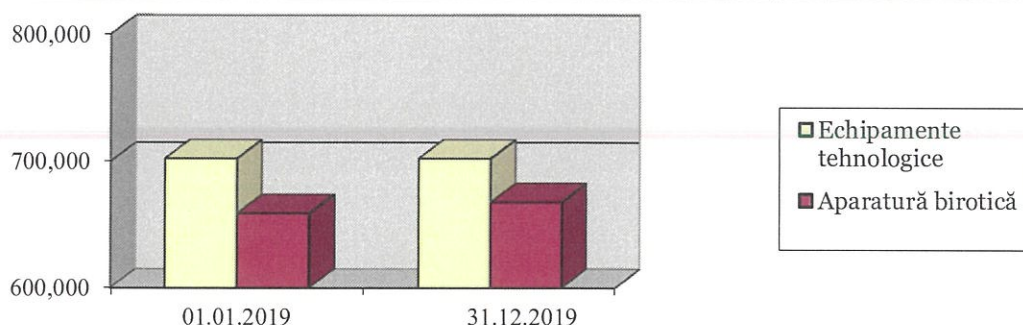


**Trebuie menționat faptul că activele Federației sunt reprezentate în marea majoritate din imobilizări corporale.** Imobilizările necorporale sunt reprezentate de sistemul de operare IT, licențe. În anul 2019 imobilizările necorporale s-au majorat cu 7.912 lei.

Imobilizările corporale sunt compuse din echipamente tehnologice și mobilier, aparatură birotică, evoluția lor în perioada auditată prezentându-se astfel:

- lei -

Denumirea imobilizărilor	Valoarea la 01.01.2019	Valoarea la 31.12.2019
Echipamente tehnologice	702.113	702.113
Aparatură birotică	658.895	667.694
<b>TOTAL IMOBILIZĂRI CORPORALE</b>	<b>1.361.008</b>	<b>1.369.807</b>



Principalul element al grupei echipamente tehnologice este constituit de centrala termică (464.460 lei), la care se adăugă suprafața de joc demontabilă (104.795 lei).

Aparatura, mobilierul și birotica sunt reprezentate de DVD-uri recordere, copiatoare, camere video, aparate aer condiționat, televizoare, calculatoare etc.

În anul 2019 au avut loc intrări de noi imobilizări în valoare de 8.799 lei.

**B. – AMORTIZARE IMOBILIZĂRI** – amortizarea imobilizărilor este efectuată prin metoda amortizării lineare, fiind făcută pe baza scadențarului de amortizare. Situația soldului valorii amortizărilor în perioada analizată se prezintă astfel:

- 01.01.2019 = 845.302 lei;

- 31.12.2019 = 1.072.298 lei.

Din totalul amortizărilor cifrate la 1.072.298 lei, 41.138 lei reprezintă amortizarea imobilizărilor necorporale, iar 1.031.160 lei reprezintă amortizarea imobilizărilor corporale.

În anul 2019 soldul amortizărilor de imobilizări s-a majorat cu 226.996 lei (1.072.298 – 845.302), aceeași sumă fiind înscrisă și în contul 681 – cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor.

Soldul valorii amortizărilor reprezintă suma care a fost trecută pe costuri, prin amortizarea lunară, din valoarea de inventar a imobilizărilor existente la momentul respectiv.

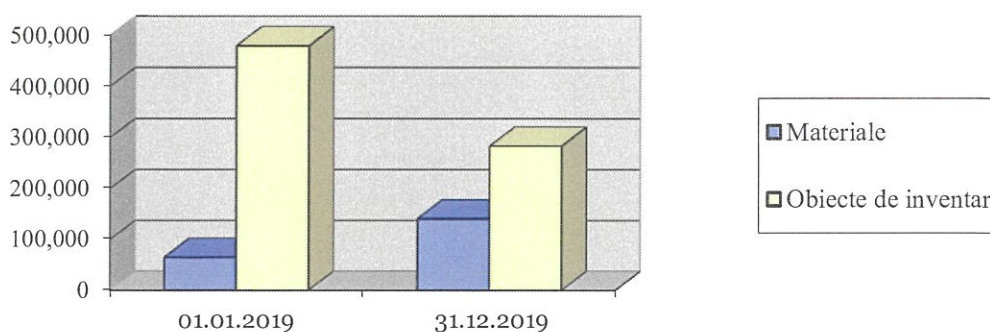
Ceea ce înseamnă că, la 31.12.2019 din totalul de 1.369.807 lei imobilizări corporale, 1.031.160 lei au fost amortizate, iar valoarea rămasă de amortizat (valoarea de intrare – amortizare)

însurează 338.647 lei. În ceea ce privește imobilizările necorporale (65.506 lei), din acestea 41.138 lei au fost amortizați, iar valoarea rămasă de amortizat a imobilizărilor necorporale (valoarea de intrare – amortizare) însurează 24.368 lei. Valoarea rămasă neamortizată la 31.12.2019 a tuturor imobilizărilor a însurat 363.015 lei.

C. – **STOCURI**, la data de 31.12.2019 acestea au însurat 423.861 lei și au fost reprezentate de materiale și obiecte de inventar nedate în folosință, evoluția lor prezentându-se astfel:

- lei -

Denumirea stocuri	Valoarea la 01.01.2019	Valoarea la 31.12.2019
Materiale	64.511	140.692
Obiecte de inventar	478.804	283.169
<b>TOTAL STOCURI</b>	<b>543.315</b>	<b>423.861</b>



Stocurile de materiale sunt reprezentate de materiale sportive, care sunt trecute pe costuri atunci când sunt scoase din magazie și repartizate. Trecerea pe costuri a materialelor se face pe baza bonurilor de consum.

Obiectele de inventar sunt trecute pe costuri atunci când sunt scoase din gestiune și sunt date în folosință.

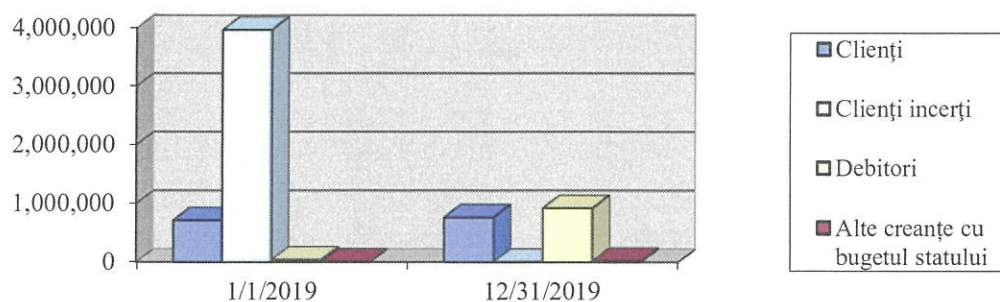
În anul 2019 stocurile s-au diminuat cu 119.454 lei, prin creșterea stocurilor de materiale în paralel cu diminuarea stocurilor de obiecte de inventar.

D. – **CREANȚE**, la 31.12.2019 **Federația Română de Handbal** avea de încasat creanțe în sumă de 1.500.801 lei.

Evoluția creanțelor în perioada auditată se prezintă astfel:

- lei -

Denumirea creanță	Valoarea la 01.01.2019	Valoarea la 31.12.2019
Clienți	710.053	760.888
Clienți incerți	3.961.861	0
Debitori din care:	33.482	917.483
- garanție MTS participare CM 2020	0	874.680
Alte creanțe cu bugetul statului	2.834	18.157
Ajustări depreciere creanțe	0	-195.727
<b>TOTAL CREANȚE</b>	<b>4.708.230</b>	<b>1.500.801</b>



Clienții incerti Realitatea Media SA și Prima Media Consulting SRL nu au putut fi încasați. În ceea ce privește Realitatea Media SA (3.885.992 lei), FR Handbal nu a fost admisă la masa credală (Instanța a considerat că Realitatea Media SA nu datorează această sumă către FR Handbal). În ceea ce privește Prima Media Consulting (75.869 lei), FR Handbal a fost acceptată la masa credală, dar în urma lichidării acesteia nu au fost obținuți banii necesari plății creditorilor. În consecință, așa cum prevăd normele legale (inclusiv Legea contabilității), aceste creanțe nerealizate au diminuat excedentul din anii precedenți.

Clienții neîncasați mai importanți la 31.12.2019 au fost următorii:

- lei -

Nr. Crt.	Client	2019
1	COSR	372.262
2	Niro Investment	83.676
3	SC Henkel Romania	66.283
4	CSM București	31.019
5	ACS 99% București	20.640
6	CSM Galați	19.573
7	Glov Reklame	13.390
8	ASC Energia Tg. Jiu	10.842
9	CS Politehnica Iași	10.000
10	ACS SC 181 București	10.000
11	CS Dacia Mioveni	9.109
12	CS Minaur Baia Mare	8.954
13	CSS Avram Iancu	8.100

În luna ianuarie 2020 au fost încasați clienți (dintre cei aflați în sold la 31.12.2019) în sumă de 306.902 lei, situația acestora fiind următoarea:

COSR încasat ian 235.678 lei, sold 136.584 lei

Henkel încasat 66.283 lei, sold 0 lei

CSM București încasat 4.941 lei, sold 26.078 lei.

Din analiza clienților neîncasați se desprind următoarele:

- clienți ce însumează 72.741 lei au același sold la 31.12.2019 ca la 01.01.2019, unii dintre aceștia nu au achitat nici un leu în anul 2019, iar alții deși au achitat sume în anul 2019, totuși au rămas cu soldul înregistrat la 31.12.2019, situația acestora prezentându-se astfel:

- lei -

Nr. Crt.	Client	2019
1	CS Dacia Mioveni 2012	9.109
2	ASC Energia Tg. Jiu	10.842
3	ACS Victoria București	1.125
4	HC Vaslui	500
5	AJH Călărași	370

6	AJH Sibiu	185
7	AHC Dobrogea Sud Constanța	600
8	CS Brazi	100
9	CSAT Vicov Bucovina	1.000
10	CSS Avram Iancu	8.100
11	ACS 99% București	20.640
12	ACS Transilvania Brașov	200
13	SCM Timișoara	2.675
14	Glov Reklame	13.390
15	ACS Magnum Botoșani	500
16	SCM CH CSU Politehnica Timișoara	805
17	LPS Brașov Liceul cu program sportiv	600
18	Asoc. SCH Politehnica Timișoara	2.000
<b>T O T A L</b>		<b>72.741</b>

**Recomand efectuarea unei analize a acestor clienți și luarea tuturor măsurilor pentru încasarea acestora, iar pentru cei care s-au prescis (vechime mai mare de 3 ani) trecerea lor pe costuri.**

Debitorii aflați în sold au fost la 31.12.2019 în sumă de 917.483 lei. Dintre aceștia, 874.000 lei reprezintă garanția pentru Campionatul Mondial 2020.

La fel ca și la clienții neîncasați există în sold debitori mai vechi de un an, cel mai important fiind Primăria Sighișoara cu un debit în sumă de 26.050 lei.

**Federația a calculat în anul 2019 provizioane pentru deprecierea creanțelor în sumă de 195.727 lei, din care 159.822 lei pentru deprecierea clienților și 35.905 lei pentru deprecierea debitorilor.**

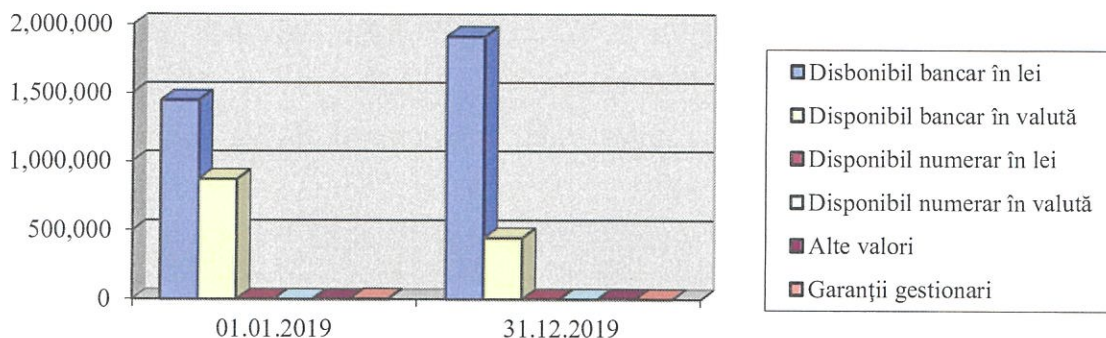
**Recomand efectuarea unei analize a acestor debitori și luarea tuturor măsurilor pentru încasarea acestora, iar pentru cei care s-au prescis (vechime mai mare de 3 ani) trecerea lor pe costuri.**

E.- **TREZORERIA**, adică disponibilul bănesc s-a cifrat, la 31.12.2019, la 2.351.029 lei.

Evoluția trezoreriei în perioada auditată se prezintă astfel:

- lei -

Denumirea disponibil	Valoarea la 01.01.2019	Valoarea la 31.12.2019
Disponibil bancar în lei	1.443.030	1.907.002
Disponibil bancar în valută	867.126	443.027
Disponibil numerar în lei	0	0
Disponibil numerar în valută	0	0
Alte valori	0	1.000
Garanții gestionari	4.423	0
<b>TOTAL DISPONIBIL</b>	<b>2.314.579</b>	<b>2.351.029</b>

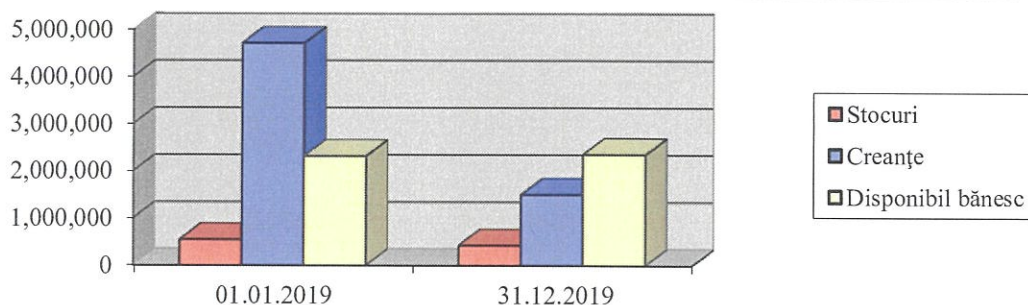


Soldul înscris în registrul de casă și cel din extrasele de cont corespund cu soldurile din balanța contabilă.

Stocurile împreună cu creanțele și disponibilul bănesc alcătuiesc mijloacele circulante (active circulante). Pentru activitatea sportivă stocurile nu se transformă în venituri (ca la activitatea comercială). Activele circulante (mai puțin stocurile în cazul nostru, deoarece stocurile sunt destinate consumului) reprezintă elementele patrimoniale care se pot transforma cel mai rapid în lichidități, a căror situație se prezintă astfel:

- lei -

Denumirea disponibil	Valoarea la 01.01.2019	Valoarea la 31.12.2019
Stocuri	543.315	423.861
Creanțe	4.708.230	1.500.801
Disponibil bănesc	2.314.579	2.351.029
<b>TOTAL ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>7.566.124</b>	<b>4.275.691</b>



În anul 2019 activele circulante s-au diminuat cu 3.290.433 lei, datorită diminuării creanțelor incerte (2.989.853 lei) și a provizioanelor pentru deprecierea creanțelor (195.727 lei).

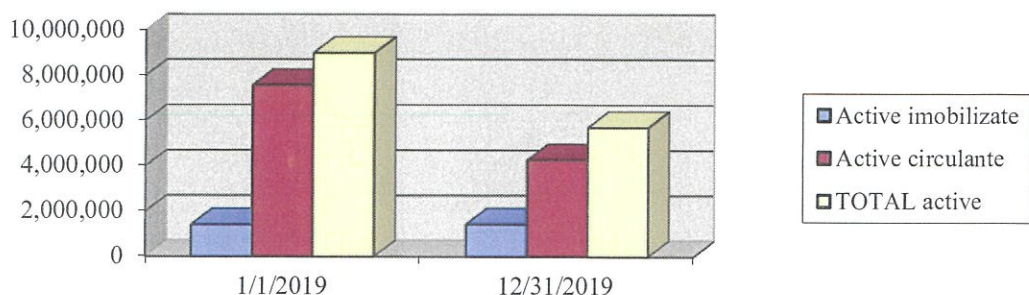
Activele imobilizate împreună cu activele circulante și cheltuielile în avans alcătuiesc TOTAL active ale unei societăți, adică patrimoniul brut al acesteia.

În anul 2019 patrimoniul brut al societății a avut următoarea evoluție:

- lei -

INDICATORI	01.01.2019	31.12.2019
Active imobilizate	1.418.890	1.435.313
Active circulante	7.566.124	4.275.691
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>8.985.014</b>	<b>5.711.004</b>





Activele totale ale Federației s-au diminuat în anul 2019 cu 3.274.010 lei datorită diminuării activelor circulante, în principal a creanțelor incerte (diminuare cu 2.989.853 lei) și a provizioanelor pentru deprecierea creanțelor (195.727 lei).

### E.- INVENTARIEREA

Inventarierea patrimoniului **Federației Română de Handbal** are loc la sfârșitul anului când sunt inventariate toate elementele patrimoniale: imobilizări, stocuri, creanțe, disponibil bănesc, datoriile. În vederea inventarierii Președintele FRH emite Decizia de inventariere prin care se stabilește comisia de inventariere. Inventarierea debutează cu declarațiile gestionarilor la început de inventar. Apoi comisia de inventariere trece la inventarierea patrimoniului, întocmind listele de inventariere. După terminarea operațiilor de inventariere are loc acțiunea de valorificare a inventarului, acțiune prin care elementele patrimoniale inventariate sunt comparate cu sumele înregistrate în contabilitatea FRH. **În urma valorificării inventarierii patrimoniului de la 31.12.2019 nu s-au înregistrat diferențe între evidența faptică (listele de inventar) și evidența scriptică.**

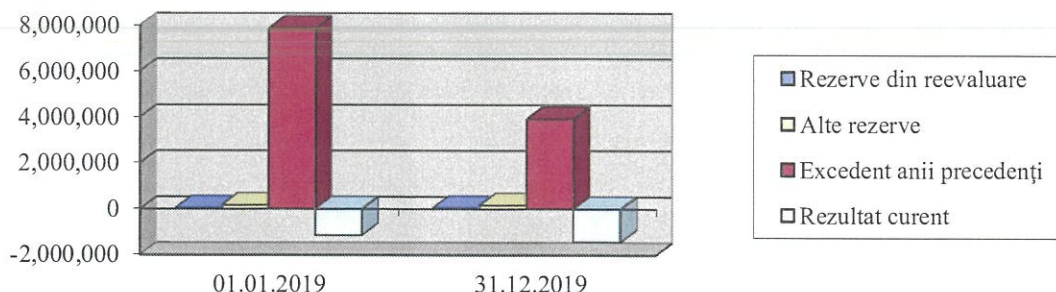
### 2. SITUAȚIA PASIVULUI

La data de 31.12.2019 **Federația Română de Handbal** a avut un **PASIV** în sumă de **4.638.706** lei, din care:

A.- **CAPITALURI PROPRII** au însumat 2.674.103 lei la 31.12.2019. Evoluția capitalurilor proprii în perioada auditată se prezintă astfel:

- lei -

Capitaluri proprii	Valoarea la 01.01.2019	Valoarea la 31.12.2019
Rezerve din reevaluare	28.137	28.137
Alte rezerve	154.887	154.887
Excedent din anii precedenți	7.857.090	3.916.296
Rezultatul curent	-1.134.118	-1.425.217
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII</b>	<b>6.905.996</b>	<b>2.674.103</b>



În anul 2019 capitalurile proprii s-au diminuat cu 4.231.893 lei din cauza deficitului înregistrat în anul 2019 (1.425.217 lei) și a diminuării excedentului din anii precedenți (2.806.676 lei) prin nerealizarea creanțelor incerte.

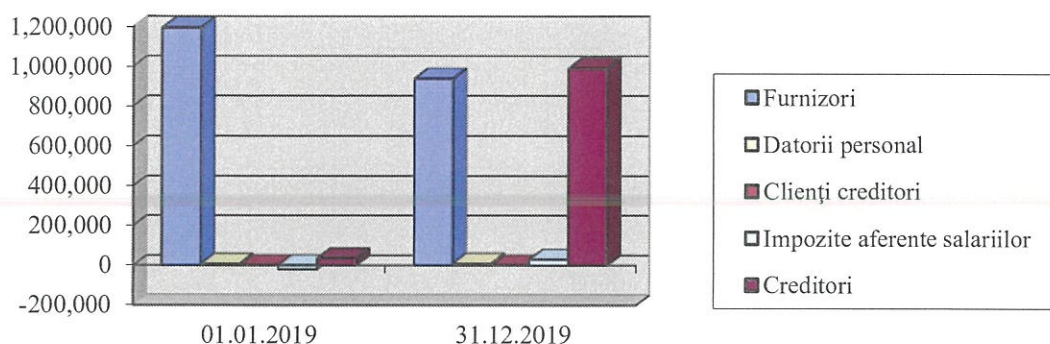
**Patrimoniul Federației (capitalurile proprii sau activul net) reprezintă valoarea Federației la un moment dat. La 31.12.2019 valoarea contabilă a Federației a fost de 2.674.103 lei.**

B.- **DATORII** la data de 31.12.2019, acestea se cifrau la 1.964.603 lei.

Evoluția datoriilor, în perioada auditată, se prezintă astfel:

- lei -

Datorii	Valoarea la 01.01.2019	Valoarea la 31.12.2019
Furnizori	1.192.717	937.251
Datorii personal	7.978	9.048
Clienți creditori	22	22
Impozite aferente salariilor	-19.554	29.762
Creditori	35.190	988.520
Sume în curs de clarificare	17.362	0
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>1.233.715</b>	<b>1.964.603</b>



Furnizorii neachitați mai importanți la 31.12.2019 au fost următorii:

- lei -

Nr. Crt.	Furnizori	2019
1	CA&Domer Invest SRL	117.207
2	Hotel Alexandra SRL	138.147
3	Fast Running SRL	79.014
4	Carpatia Tour	59.500
5	Roexim SRL	39.137
6	CSS 2 Baia Mare	107.108
7	COSR -Izvorani	40.708
8	Profesional Farma Line	50.067
9	Engie Rom	23.649
10	CNE Valcea Casuri	15.250
11	RIN Hospitality	14.340
12	Vizal SRL	14.016
13	Casuri Lot cadeți	12.925

**Mentionez că furnizorii au fost plătiți în luna ianuarie 2020, când a fost efectuată decontarea acțiunilor .**

Creditorii au înregistrat la 31.12.2019 un sold de 988.520 lei, din care 874.680 lei sunt reprezentați de garanție Campionatul Mondial, 27.608 lei garanții de bună execuție, 84.232 lei

reprezentând indemnizații și CAS antrenori, aferente lunii decembrie 2019, care au fost achitați în luna ianuarie 2020.

Pentru deprecierea creanțelor au fost constituite provizioane în sumă de 195.727 lei, din care 159.822 lei pentru deprecierea clienților și 35.905 lei pentru deprecierea debitorilor.

Schematic patrimoniul **Federației Române de Handbal** de la sfârșitul anului 2019 se prezintă astfel:

- lei -

ACTIV		PASIV	
Activ imobilizat	363.015	Capital propriu	2.674.103
Stocuri	423.861	Datorii	1.964.603
Creanțe	1.500.801	Venituri în avans	0
Trezorerie	2.351.029		
Conturi de regularizare	0		
	<b>4.638.706</b>		<b>4.638.706</b>

Din analiza situației patrimoniului **Federației Române de Handbal** rezultă:

Fondul de rulment, care reprezintă suma de bani necesară funcționării normale peste cea necesară finanțării imobilizărilor, se cifrează în 2019 la 1.887.227 lei și este egală cu suma disponibilului și creanțelor, din care se scad datoriile nebancale, ceea ce înseamnă că **datoriile scadente pot fi acoperite doar din disponibilul bănesc și încasarea creanțelor.**

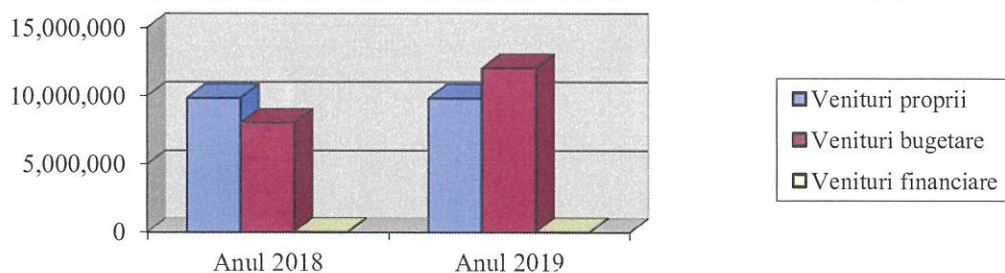
## II. VENITURI ȘI CHELTUIELI

În anul 2019 **Federația Română de Handbal** a realizat venituri cifrate la 21.906.572 lei, din care :

- venituri bugetare = 12.040.700 lei;
- venituri proprii = 9.830.833 lei;
- venituri financiare = 35.039 lei.

Situația veniturilor proprii și bugetare și ponderea acestora în total venituri, în perioada analizată, se prezintă astfel:

VENITURI	2018	Pondere 2018	2019	Pondere 2019
Venituri proprii	9.842.294	55,01	9.830.833	44,87
Venituri bugetare	8.015.910	44,80	12.040.700	54,97
Venituri financiare	33.770	0,19	35.039	0,16
<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>17.891.974</b>	<b>100,00</b>	<b>21.906.572</b>	<b>100,00</b>



Media lunară a veniturilor realizate de **Federația Română de Handbal** în anul 2018 a fost de 1.490.998 lei, iar în anul 2019 a fost de 1.825.548 lei.

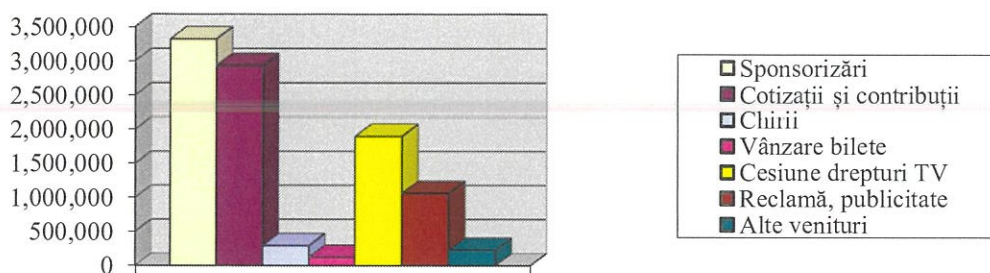
Din analiza surselor de finanțare se observă majorarea veniturilor bugetare (un plus de 4.024.790 lei). Veniturile bugetare au fost obținute de la MTS 8.933.870 lei, COSR 3.055.330 lei, Primaria Targoviste 51.500 lei.

Veniturile proprii au rămas la același nivel (un minus de 11.461 lei), astfel că în anul 2019 veniturile bugetare au reprezentat 54,97% din total venituri iar veniturile proprii au reprezentat 44,87% din total venituri.

Situația realizării veniturilor proprii (inclusiv veniturile financiare), în ceea ce privește natura venitului, anul 2019 se prezintă astfel:

- lei -

Nr. crt.	Natura venitului	2019	Pondere
1	Sponsorizări	3.312.360	33,70
2	Cotizații, taxe, vize și contribuții	2.928.282	29,79
4	Vânzare bilete	121.679	1,24
6	Reclamă, publicitate	1.058.621	10,77
7	Cesiune drepturi tv	1.895.900	19,29
8	Chirii	289.916	2,95
9	Alte venituri	224.075	2,26
<b>TOTAL VENITURI PROPRII</b>		<b>9.830.833</b>	<b>100,00</b>



Una din principalele surse de venituri proprii a fost realizată din cotizațiile și contribuțiile membrilor simpatizanți, care au adus 29,79% din total venituri. Sponsorizările au adus 33,70% din veniturile proprii.

În anul 2019 o sursă importantă de venituri – 1.895.900 lei (19,29% din total venituri proprii în anul 2019) a fost reprezentată de contractul cu STVR privind drepturi TV.

În anul 2019 **Federația Română de Handbal** a efectuat cheltuieli totale în sumă de 23.331.790 lei. Situația cheltuielilor, pe elemente de cheltuieli, în anul 2019 se prezintă astfel:

- lei -

ELEMENT DE COST	COSTURI 2019	Pondere%	COSTURI 2018	Pondere%
Activități sportive	16.213.198	69,49	14.773.527	77,65
Salarii	2.336.693	10,02	1.948.068	10,24
Obiecte de inventar	1.192.737	5,11	363.078	1,91
Întreținerea bazei materiale	392.775	1,68	294.214	1,55
Despăgubiri, amenzi, penalități	36.543	0,16	1.778	0,01
Întreținere și reparații	105.310	0,45	30.463	0,16
Protocol reclama	31.253	1,13	25.526	0,13
Amortizări	226.997	0,97	82.108	0,43
Materiale	378.695	1,62	187.073	0,98
Telefon, poștă	86.273	0,40	82.224	0,43

Deplasări	49.322	0,21	39.619	0,21
Colaboratori	1.123.214	4,81	184.995	0,97
Prime de asigurare	5.557	0,02	12.450	0,07
Comisioane, onorarii	143.260	0,61	40.921	0,22
Alte cheltuieli	8.719	0,04	9.508	0,05
Comision bancar	21.825	0,09	14.744	0,08
Chirii	63.852	0,27	172.424	0,91
Drepturi TV acordate cluburilor	709.812	3,04	699.150	3,67
Diferențe curs valutar	15.133	0,06	26.567	0,14
Alte impozite și taxe	4.895	0,02	37.655	0,20
Depreciere creanțe	195.727	0,84	0	0,00
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>23.331.790</b>	<b>100,00</b>	<b>19.026.092</b>	<b>100,00</b>

Principalul element de cheltuială a fost reprezentat de cheltuielile pentru activitatea sportivă (16.213.198 lei în 2019), astfel că în anul 2019 cheltuielile cu activitatea sportivă au reprezentat 69,49% din total costuri.

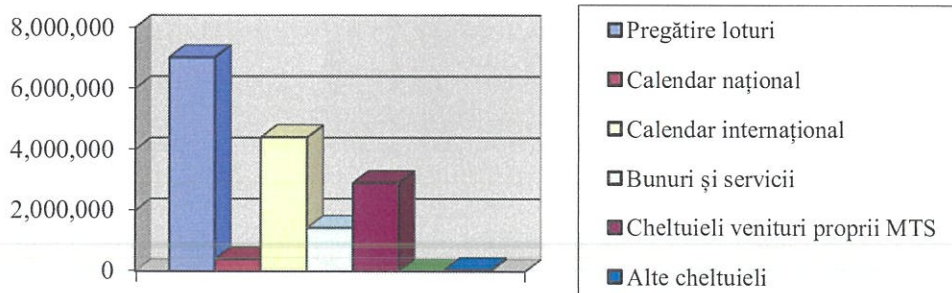
Un alt element de cost au fost cheltuielile cu salariile, care împreună cu impozitele aferente și cu bonurile de masă acordate salariaților au reprezentat 10,02% din total cheltuieli.

Cheltuielile cu obiectele de inventar au reprezentat 5,11% din total cheltuieli, iar colaboratorii au reprezentat 4,81% din total costuri, în timp ce drepturile TV cedate cluburilor au reprezentat 3,04% din total costuri. Aceste cinci feluri de cheltuieli au reprezentat 92,47% din total cheltuieli.

Cele 16.213.198 lei cheltuite pentru activitatea sportivă au avut următoarea destinație:

- lei-

ELEMENT DE COST	COSTURI 2019	Pondere	COSTURI 2018	Pondere
Pregătire loturi	7.016.349	43,27	5.619.097	38,03
Calendar național	398.502	2,46	512.381	3,47
Calendar internațional	4.403.800	27,16	5.464.691	36,99
Bunuri și servicii	1.426.440	8,80	1.089.492	7,37
Cheltuieli venituri proprii MTS	2.910.475	17,95	2.039.759	13,81
Alte cheltuieli	57.632	0,36	48.107	0,33
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>16.213.198</b>	<b>100,00</b>	<b>14.773.527</b>	<b>100,00</b>



Cheltuielile efectuate din veniturile proprii MTS au fost făcute pentru control antidoping, congrese, conferințe internaționale, cursuri perfecționare antrenori, juniorii mici, indemnizații sportive.

Rezultatele financiare ale Federației (venituri – cheltuieli) au fost următoarele:

- anul 2018 = deficit -1.134.118 lei
- anul 2019 = deficit -1.425.217 lei

Rezultatul financiar se calculează ca diferență între veniturile realizate și cheltuielile efectuate. În cazul în care veniturile sunt mai mari decât cheltuielile rezultatul financiar apare sub formă de excedent de surse, în cazul în care veniturile sunt mai mici decât cheltuielile rezultatul financiar apare sub forma de deficit. În anul 2019 veniturile au fost mai mici decât cheltuielile, înregistrându-se un deficit de 1.425.217 lei, deficit ce a diminuat excedentul de surse din anii precedenți.

Clienții incerți Realitatea Media SA și Prima Media Consulting SRL nu au putut fi încasați. În ceea ce privește Realitatea Media SA (3.885.992 lei), FR Handbal nu a fost admisă la masa credală (Instanța a considerat că Realitatea Media SA nu datorează această sumă către FR Handbal). În ceea ce privește Prima Media Consulting (75.869 lei), FR Handbal a fost acceptată la masa credală, dar în urma lichidării acesteia nu au fost obținuți banii necesari plății creditorilor. În consecință, așa cum prevăd normele legale (inclusiv Legea contabilității), aceste creanțe nerealizate au diminuat excedentul din anii precedenți.

Excedentul de surse este format din imobilizările (mijloace fixe) neamortizate, stocurile neconsumate (netrecute pe costuri), obiectele de inventar în magazie (nedate în folosință, deci netrecute pe costuri), creanțele certe și disponibilul bănesc din care se scad datoriile certe, veniturile în avans și rezervele constituite.

**Excedentul total la 31.12.2019 cu care se înregistrează FRH a fost de 2.491.079 lei. Excedentul FRH la 31.12.2019 este reprezentat de:**

- imobilizări neamortizate = 363.015 lei
- stocuri = 423.861 lei
- creanțe = 1.500.801 lei
- disponibil bănesc = 2.351.029 lei
- datorii = - 1.964.603 lei
- rezerve = - 183.024 lei

**și însumează 2.491.079 lei.**

**Creanțele împreună cu disponibilul banesc însumează 3.851.830 lei. Dacă din această sumă scădem valoarea datoriilor, obținem 1.887.227 lei, sumă ce reprezintă o sursă pentru finanțarea în continuare a activității Federației.**

### **III. INDICATORII DE SOLVABILITATE ȘI SECURITATE FINANCIARĂ**

1. **LICHIDITATE GLOBALĂ**, care reprezintă posibilitatea componentelor patrimoniale curente de a se transforma într-un termen scurt în lichidități, pentru a satisface obligațiile de plată, se calculează ca raport între activele circulante (mai puțin stocurile, deoarece în activitatea sportivă stocurile nu se transformă în venituri ca în cazul societăților comerciale) și datoriile curente și trebuie să aibă valori cuprinse în intervalul **2 – 2,5**. În cazul **Federației Române de Handbal**, lichiditatea globală a fost la 31.12.2019 de **1,96**, având o valoare puțin sub cea normală.
2. **LICHIDITATE IMEDIATĂ**, calculată ca raport între trezorerie și datorii pe termen scurt, trebuie să aibă valori cuprinse între **0,5 și 1**. În cazul **Federației Române de Handbal** lichiditatea imediată a fost la 31.12.2019 de **1,20**. În concluzie disponibilul bănesc asigură plata datoriilor curente.
3. **SECURITATEA FINANCIARĂ**, măsoară gradul în care capitalurile proprii asigură finanțarea activității și se calculează ca raport între capitalurile proprii (activ net) și datorii.

În cazul **Federației Române de Handbal** securitatea financiară a fost la 31.12.2019 de 1,36, fiind peste valorile recomandate.

4. **SOLVABILITATEA PATRIMONIALĂ**, reprezintă gradul în care unitățile patrimoniale pot face față obligațiilor de plată și se calculează ca raport între capitalurile proprii și total pasiv și trebuie să aibă valori mai mari de **30%**. În cazul **Federației Române de Handbal** solvabilitatea patrimonială a fost la 31.12.2019 de **57,65%**, ceea ce înseamnă că **Federația este solvabilă**.
5. **GRADUL DE ÎNDATORARE**, reprezintă limita în care este asigurată finanțarea din alte surse decât fondurile proprii și se calculează ca raport între plățile exigibile și total activ și trebuie să fie sub **33%**. În cazul nostru gradul de îndatorare a fost la data de 31.12.2019 de **42,35%**, adică **datoriile sunt mai mici decât total active, totuși gradul de îndatorare depășește nivelul recomandat**.

Analizând indicatorii calculați mai sus se constată că indicatorii de lichiditate (mai puțin lichiditatea globală) sunt peste nivelul optim care arată că datoriile pot fi plătite prin încasarea creanțelor, solvabilitatea patrimonială este pozitivă, iar gradul de îndatorare este de **42,35%** (fiind peste nivelul optim de **33%**), ceea ce arată că la **31.12.2019** Federația este solvabilă.

#### IV. CONCLUZII

În urma analizei efectuate asupra eficienței activității **FEDERAȚIEI ROMÂNE DE HANDBAL** în anul 2019 subliniem următoarele:

**Actiunile Federației** sunt reprezentate în marea majoritate din imobilizări corporale. Imobilizările necorporale sunt reprezentate de sistemul IT.

**Imobilizările corporale** sunt compuse din echipamente tehnologice și mobilier, aparatură birotică. În anul 2019 principalul element al grupei echipamente tehnologice a fost constituit de centrala termică (464.460 lei), la care s-a adăugat suprafața de joc demontabilă (104.795 lei).

La 31.12.2019 din totalul de **1.435.313 lei imobilizări**, **1.072.298 lei** au fost amortizate, iar valoarea rămasă de amortizat (valoarea de intrare – amortizare) însumează 363.015 lei.

La data de 31.12.2019 **stocurile** au însumat **423.861 lei**, față de **543.315 lei** cât erau la începutul anului și au fost reprezentate de materiale și obiecte de inventar nedate în folosință.

**Stocurile de materiale** sunt reprezentate de materiale sportive, care sunt trecute pe costuri atunci când sunt scoase din magazie și repartizate. Trecerea pe costuri a materialelor se face pe baza bonurilor de consum.

**Obiectele de inventar** sunt trecute pe costuri atunci când sunt scoase din gestiune și sunt date în folosință. Până la casare obiectele de inventar sunt evidențiate într-un cont în afara bilanțului.

La 31.12.2019 Federația Română de Handbal avea de încasat **creanțe** în sumă de **1.500.801 lei**.

Din analiza **clienților neîncasați** rezultă următorul fapt - clienți ce însumează 72.741 lei au același sold la 31.12.2019 ca la 01.01.2019, unii dintre aceștia nu au achitat nici un leu în anul 2019, iar alții deși au achitat sume în anul 2019, totuși au rămas cu soldul înregistrat la 31.12.2019. **Recomand efectuarea unei analize a acestor clienți și luarea tuturor măsurilor pentru încasarea acestora, iar pentru cei care s-au prescris (vechime mai mare de 3 ani) trecerea lor pe costuri. Federația a calculat în anul 2019 provizioane pentru deprecierea creanțelor în sumă de 195.727 lei, din care 159.822 lei pentru deprecierea clienților și 35.905 lei pentru deprecierea debitorilor.**

**Debitorii neîncasați** au fost la 31.12.2019 în sumă de 917.483 lei. Dintre aceștia, 874.000 lei reprezintă garanția pentru Campionatul Mondial 2020.

La fel ca și la clienții neîncasați există în sold debitori mai vechi de un an, cel mai important fiind Primăria Sighișoara cu un debit în sumă de 26.050 lei. **Recomand efectuarea unei analize a acestor debitori și luarea tuturor măsurilor pentru încasarea acestora, iar pentru cei care s-au prescris (vechime mai mare de 3 ani) trecerea lor pe costuri.**

**Capitalurile proprii ale Federației** au însumat **2.674.103 lei** la 31.12.2019, față de **6.905.996 lei** cât erau la începutul anului.

În anul 2019 capitalurile proprii s-au diminuat cu 4.231.893 lei din cauza deficitului înregistrat în anul 2019 și a neîncasării creanțelor incerte de la Realitatea TV.

**Patrimoniul Federației (capitalurile proprii sau activul net) reprezintă valoarea Federației la un moment dat. La 31.12.2019 valoarea contabilă a Federației a fost de 2.674.103 lei.**

**Datoriile Federației** la 31.12.2019 au însumat 1.064.603 lei. Furnizorii neachitați au însumat 937.250 lei, iar creditorii 988.250 lei. Din totalul creditorilor, 874.680 lei sunt reprezentați de garanție Campionatul Mondial. 195.727 lei o reprezintă deprecierea creanțelor, pentru care s-au calculat provizioane.

Din analiza situației patrimoniului **Federației Române de Handbal** rezultă:

Fondul de rulment, care reprezintă suma de bani necesară funcționării normale peste cea necesară finanțării imobilizărilor, se cifrează în 2019 la 1.887.227 lei și este egală cu suma disponibilului și creanțelor, din care se scad datoriile nebancale, ceea ce înseamnă că **datoriile scadente pot fi acoperite doar din disponibilul bănesc și încasarea creanțelor și cu creanțe incerte și fără ele.**

În anul 2019 **Federația Română de Handbal** a realizat venituri cifrate la 21.906.573 lei, din care :

- venituri bugetare = 12.040.700 lei;
- venituri proprii = 9.830.833 lei;
- venituri financiare = 35.039 lei.

Media lunară a veniturilor realizate de Federația Română de Handbal în anul 2019 a fost de 1.825.547 lei.

Din analiza surselor de finanțare se observă majorarea veniturilor bugetare (un plus de 4.024.790 lei). Veniturile bugetare au fost obținute de la MTS 8.933.870 lei, COSR 3.055.330 lei, Primaria Targoviste 51.500 lei.



Veniturile proprii au rămas la același nivel (un minus de 11.461 lei), astfel că în anul 2019 veniturile bugetare au reprezentat 54,97% din total venituri iar veniturile proprii au reprezentat 44,87% din total venituri.

Una din principalele surse de venituri proprii a fost realizată din cotizațiile și contribuțiile membrilor simpatizanți, care au adus 29,79% din total venituri. Sponsorizările au adus 33,70% din veniturile proprii.

În anul 2019 o sursă importantă de venituri – 1.895.900 lei (19,29% din total venituri proprii în anul 2019) a fost reprezentată de contractul cu STVR privind drepturi TV.

În anul 2019 Federația Română de Handbal a efectuat **cheltuieli totale** în sumă de **23.331.790 lei**, față de **19.026.092 lei** cât au fost în anul 2018.

Principalul **element de cheltuială** a fost reprezentat de cheltuielile pentru activitatea sportivă (16.213.198 lei în 2019), astfel că în anul 2019 cheltuielile cu activitatea sportivă au reprezentat 69,49% din total costuri.

Un alt element de cost au fost cheltuielile cu salariile, care împreună cu impozitele aferente și cu bonurile de masă acordate salariaților au reprezentat 10,02% din total cheltuieli.

Cheltuielile cu obiectele de inventar au reprezentat 5,11% din total cheltuieli, iar colaboratorii au reprezentat 4,81% din total costuri, în timp ce drepturile TV cedate cluburilor au reprezentat 3,04% din total costuri. Aceste cinci feluri de cheltuieli au reprezentat 92,47% din total cheltuieli.

**Rezultatele financiare** ale Federației (venituri – cheltuieli) au fost următoarele:

- anul 2018 = deficit -1.134.118 lei
- anul 2019 = deficit -1.425.217 lei

Rezultatul financiar se calculează ca diferență între veniturile realizate și cheltuielile efectuate. În cazul în care veniturile sunt mai mari decât cheltuielile rezultatul financiar apare sub formă de excedent de surse, în cazul în care veniturile sunt mai mici decât cheltuielile rezultatul financiar apare sub forma de deficit. În anul 2019 veniturile au fost mai mici decât cheltuielile, înregistrându-se un deficit de 1.425.217 lei, deficit ce a diminuat excedentul de surse din anii precedenți.

Clienții incerți Realitatea Media SA și Prima Media Consulting SRL nu au putut fi încasați. În ceea ce privește Realitatea Media SA (3.885.992 lei), FR Handbal nu a fost admisă la masa credală (Instanța a considerat că Realitatea Media SA nu datorează această sumă către FR Handbal). În ceea ce privește Prima Media Consulting (75.869 lei), FR Handbal a fost acceptată la masa credală, dar în urma lichidării acesteia nu au fost obținuți banii necesari plății creditorilor. În consecință, așa cum prevăd normele legale (inclusiv Legea contabilității), aceste creanțe nerealizate au diminuat excedentul din anii precedenți.

**Excedentul total la 31.12.2019 cu care se înregistrează FRH a fost de 2.491.079 lei.**

**Excedentul FRH la 31.12.2019 este reprezentat de:**

- immobilizări neamortizate = 363.015 lei
- stocuri = 423.861 lei
- creanțe = 1.500.801 lei
- disponibil bănesc = 2.351.029 lei
- datorii = - 1.964.603 lei
- rezerve = - 183.024 lei

**și însumează 2.491.079 lei.**

**Creanțele împreună cu disponibilul banesc însumează 3.851.830 lei. Dacă din această sumă scădem valoarea datoriilor, obținem 1.887.227 lei, sumă ce reprezintă o sursă pentru finanțarea în continuare a activității Federației.**

Indicatorii de lichiditate (mai puțin lichiditatea globală) sunt peste nivelul optim care arată că datoriile pot fi plătite prin încasarea creanțelor, solvabilitatea patrimonială este pozitivă, iar gradul de îndatorare este de 42,35% (fiind peste nivelul optim de 33%), ceea ce arată că la 31.12.2019 Federația este solvabilă.

#### COMISIA DE CENZORI

UJICĂ VLADIMIR LAURENȚIU

CISMARU DOINA

POPA MARIA